

»Afrika forvandlede mig fra en ordblind rod til en driftig iværksætter. Men det var tæt på at fucke mig op«

Indsigt: Som 17-årig fandt Richardt Deleuran vejen fra en skoletræt knægt til en driftig iværksætter. Men kompromisløsheden var tæt på at koste dyrt i en ung alder. Et 41 år langt liv med heftige op- og nedture som serieiværksætter har nu bragt ham til det punkt, hvor ideen og timingen er til at skabe den store milliardforretning, mener han.

FINANS | 09.12.2016 KL. 16:00 |



Richardt Deleuran vil løfte sig fra den store underskov af danske serieiværksættere til den eksklusive top med sin nye forretningside. Ideen kom til ham, da han selv oplevede en skilsmisse. Foto: Casper Holmelund Christensen

AF: ANDERS LEONHARD

En 17-årig dansk knægt driver ned ad en flod i Ghana i en udhulet træstamme. Han er alene. På eventyr. Han ender ved en guldmine, der er drevet af et australsk minedriftfirma, som forsøger at hugge guld ud af klipperne. Direktøren for minen viser ham rundt, og den mørkhårede knægt ender med at stå med en 12 kilo tung guldbar til flere millioner kroner mellem hænderne.

Det billede har Richardt Deleuran stadig på nethinden 24 år senere. For det var her, hans opfattelse af sig selv ændrede sig. Han forstod, at han kunne sætte ting i værk, hvis han turde tage initiativ og turde tro på egne evner. Det var her, han blev iværksætter.

Det var nok ikke kun eventyret på den ghanesiske flod, som skubbede ham ud i livet som serieiværksætter. Det var mere hele året som udvekslingsstuderende i Ghana. To år forinden var han gået ud af folkeskolen som klassens ordblinde rod. Ham, der hellere ville slås end at lave lektier og høre efter i timerne.



Kærligheden til Afrika har gentagne gange bragt Richardt Deleuran tilbage til kontinentet. Her er han på Zanzibar i 2003. Privatfoto

Efter ottende klasse troede Richardt Deleuran, han skulle være cykelsmed og tanken om, at han syv år senere havde overværet store virksomhedsopkøb i Afrika med kufferter fuld af pengesedler, havde slet ikke strejft ham. Heller ikke, at han ugentligt skulle feste med overklassen i London. Og da slet ikke at han skulle eje sin egen virksomhed med 55 ansatte som 22-årig.

Men sådan gik det. Og det skyldtes ikke mindst Afrika og den engelske forretningsmand, som Richardt Deleuran mødte i sit udvekslingsår.



Mange af de ting, jeg oplevede i Afrika, var fuldstændig vanvittige. Men det blev hverdag.

Richardt Deleuran, serieiværksætter og stifter af Teamwork Family.

»Jeg sad på en bar nogle dage efter, jeg var ankommet til Ghana på et salgs udvekslingsår mellem efterskolen og gymnasiet. Jeg var lige begyndt at drikke alkohol, så jeg var blevet beruset. Her mødte jeg forretningsmanden Simon (Finans er bekendt med hans efternavn, men kilden ønsker at være anonym, red.). Han var væsentligt ældre og havde drukket i mange år. Men han havde da også fået det, han skulle have. Vi snakkede, lavede sjov og blev med tiden venner,« fortæller Richardt Deleuran, der i dag har rundet 41 år.

Simon var den aristokratiske, britiske forretningstype, der udstrålede autoritet og gik klædt i smarte habitter. Han opkøbte virksomheder, ejendomme og landstykker i Afrika, og han vidste, hvordan forretningsverdenen fungerede. Så i stedet for at passe den afrikanske skoleundervisning blev Richardt Deleuran Simons unge assistent.



På Richardt Deleurans udvekslingsophold i Ghana boede han hos en ghanesisk familie. Her er han som 18-årig i færd med at lave den delikate ret spaghetti med ketchup. Privatfoto

»Mange af de ting, jeg oplevede i Afrika, var fuldstændig vanvittige. Men det blev hverdag. Simon handlede virksomheder og købte kæmpe ejendomme, og jeg var med hele vejen,« fortæller Richardt Deleuran.

»Engang opkøbte han en virksomhed, hvor medarbejderne ikke havde fået deres løn. Så før han kunne købe virksomheden, skulle lønnen udbetales - og i Afrika foregik den slags i kontanter. Så vi troppede på med to store kufferter fuld af pengesedler. For mig var det et billede på den forretningsverden, jeg lærte at kende i Afrika.«

Da året i Ghana var forbi, var den unge Richardt Deleuran forandret. Fra at gå med hængerøv til at gå med slips. Fra at være skoletræt til at stryge igennem teknisk gymnasium med fem a-niveau fag. Og den måske største forandring var, at han havde fået forretningsånden ind under huden. Kontakten til den britiske forretningsmand Simon var bibeholdt, og Richardt Deleuran skaffede danske kontakter inden for investmentmiljøet til Simon, som i mellemtiden var blevet investmentsbanker i London.

»I weekenderne fløj jeg til London, hvor jeg festede med overklassen og forretningstoppen - endda med nogle fra det britiske kongehus. Det var en vild periode, men jeg følte mig ikke duperet. I hverdagene sad jeg på skolebænken som gymnasieelev. Men jeg følte mig til anderledes. Som 20-årig havde jeg sat nogle ting i værk, som mine jævnaldrende ikke vidste en skid om,« siger han.

Den unge forretningsmand blev også hurtigt til iværksætter. Som 22-årig kunne han kalde sig ejerleder af FleetPoint Management med 55 ansatte. I slutningen af 1990'erne, før events blev en kendt kampagnestrategi, lavede virksomheden events for store selskaber som Carlsberg, Lipton og Nestlé.



Ud over selv at være iværksætter er Richardt Deleuran medejer af et iværksætterhus på Vesterbro, hvor iværksættere og selvstændige kan komme ind fra gaden og arbejde. Foto: Casper Holmelund Christensen.

Fem år efter, han drog til Afrika uden at vide en brik om forretningslivet, sad Richardt Deleuran i en af de dyre læderstole og forhandlede kontrakter med topfolk i Carlsberg.

»Ingen vidste rigtigt, hvordan man lavede kampagneevents, som vi ser Cult og Red Bull gøre i dag, fordi det ikke var udviklet på det tidspunkt. Så vi prøvede os meget frem. Her fik jeg øjnene op for, hvad jeg for alvor er god til: At eksekvere de kreative ideer til forretninger.«



Jeg vil vise omverdenen, at jeg ikke bare er den ordblinde knægt, som skulle ende som cykelsmed.

Richardt Deleuran, serieiværksætter og stifter af Teamwork Family.

En ung, succesfuld iværksætter med fart på karrieren. En coming star i erhvervslivet. Men enhver historie har et vendepunkt, og Richardt Deleurans historie er ingen undtagelse.

FleetPoint Management blev nemlig både englen og dæmonen på Richardt Deleurans skuldre. For selvom virksomheden voksede hastigt og ordrene fra store selskaber væltede ind, blev arbejdspresset på over 80 timer om ugen for meget for den unge iværksætter.



Samarbejdet med den engelske forretningsmand Simon er fortsat, siden de to mødte hinanden for 24 år siden. I 2005 ringede Simon til Richardt Deleuran og spurgte, om vi ville stå for etableringen af en stor bananfarm i Zambia. Privatfoto

En nat alene i lejligheden på Nørrebro faldt han om og fik et anfald. I et halvt minut lå han på gulvet og kunne ikke styre sin krop. Arme og ben spjattede ukontrolleret, mens hovedet slog mod trægulvet.

»Jeg husker helt tydeligt, hvordan jeg lå, hvilket tøj jeg havde på, og hvordan jeg kom op i sengen igen. Det var skræmmende, og det var nok en kraftig reaktion på stress. Men det var ikke et hverdagsbegreb, som man brugte dengang i slutningen af 1990'erne.«



Alt for mange skilsmisser ender som sager i Statsforvaltningen. Jeg vil sørge for, at de ikke ender der.

Richardt Deleuran, serieiværksætter og stifter af Teamwork Family.

»Jeg var tæt på at fucke mig selv op. Jeg var betaget af forretningslivet, og min kompromisløshed var ved at koste mig dyrt i en ung alder. Så jeg valgte at sige stop. At sælge virksomheden og komme videre.«

Forskrækkelsen satte spor. Han solgte FleetPoint Management til reklamegiganten McCann-Eriksson og pustede ud.

Men iværksætteren brændte ikke ud trods det gule kort, som kroppen gav ham. Op igennem 20'erne og 30'erne fortsatte han iværksætterstilen. Både med egne virksomheder og projekter, han blev hyret ind til at eksekvere. Titlerne tæller bl.a. reklamebureauchef i Uganda og direktør i et lille luftfartsselskab i samme afrikanske land, ligesom han startede en bananfarm op i Zambia.



»Jeg vil vise omverdenen, at jeg ikke bare er den ordblinde knægt, som skulle ende som cykelsmed. At jeg kan skabe noget stort helt fra bunden. Og det gør jeg nu,« siger Richardt Deleuran om sit seneste projekt.

Foto: Casper Holmelund Christensen

Iværksætter-cv'et er således blevet langt. Men der mangler noget: En vækstvirksomhed, som er vokset så voldsomt, at den kan blive en etableret spiller på et globalt marked. Måske endda en såkaldt unicorn eller enhjørning - en virksomhed med en værdi på over 1 mia. dollars.

»En serieiværksætter drømmer om ideen, der kan blive stor, global og gøre en forskel for mange mennesker. Det har jeg aldrig formået, fordi jeg aldrig har haft den rigtige ide, eller fordi jeg ikke har været det rigtige sted i mit liv,« fortæller Richardt Deleuran.

Men nu har iværksætteren ifølge sig selv fået forretningsideen, der kan blive til Danmarks næste unicorn. Og baggrunden for ideen er et vendepunkt i hans ellers omskiftelige liv.

For godt et år siden sluttede ægteskabet med hustruen, og livet som skilsmissefamilie med to børn begyndte. Deleordninger, tidsplaner og aftaler om børnene blev noget, som Richardt Deleuran skulle forholde sig til. Præcis ligesom enhver anden familie i Danmark.

Og netop det faktum, at ægteskabsløftet bliver brudt i næsten hvert andet tilfælde, gav ham ideen til Teamwork Family. En digital platform, hvor skilsmisseforældre bliver guidet igennem skilsmissen, så de kan styre uden om de mange ubekendte dilemmaer, som tårner sig op, når man skal skilles.

»De seneste otte år har lidt under en kvart million danske børn oplevet, at far og mor er gået fra hinanden. Og desværre ender alt for mange skilsmisser som sager i Statsforvaltningen. Jeg vil sørge for, at de ikke ender der. Jo tidligere man får lavet nogle klare aftaler omkring bodeling og samværet med sine fælles børn, jo færre konflikter vil der opstå hen ad vejen.«



For godt et år siden sluttede ægteskabet med hustruen, og livet som skilsmissefamilie med to børn begyndte.
Privatfoto

Teamwork Family, som Richardt Deleuran netop har lanceret, er et konkret digitalt værktøj, som er en detaljeret guide om bodeling og samværet med børnene. Platformen er en kalender og andre aftalefunktioner til at håndtere livet efter skilsmissen.

I første omgang bliver produktet lanceret på det danske marked, men ambitionen er, at Teamwork Family skal være til stede i flere europæiske lande allerede inden for det første leveår.

»Der findes ikke et produkt, der angriber den svære fase under en skilsmisse. Alle konkurrenterne har fokus på det, der sker bagefter. Så markedet er åbenlyst til stede.«

Startkapitalen kommer fra egne lommer. Eller nærmere bestemt fra et kommende salg af Richardt Deleurans nybyggede hus på Islands Brygge i København.

»Jeg satser alt på det her projekt. Det er en iværksætters dna. At leve i risikofyldt farvand, hvor man ikke ved, om redningsbåden kommer i tide. Efterspørgslen efter produktet er stor, og nu drejer det sig om at eksekvere på ideen.«

Hans åbenbaring som 17-årig i Ghana gjorde ham til en af Danmarks efterhånden mange serieiværksættere. Ikke den mest kendte, og ikke den mest succesfulde. Men måske bliver Teamwork Family den case, som løfter ham fra under-skoven af iværksættere til den eksklusive top.

»Jeg vil vise omverdenen, at jeg ikke bare er den ordblinde knægt, som skulle ende som cykelsmed. At jeg kan skabe noget stort helt fra bunden. Og det gør jeg nu,« siger Richardt Deleuran.

Richardt Deleuran **Blå Bog**



- ◆ Livet som iværksætter startede i 1998, da han stiftede FleetPoint Management, et eventbureau, der lavede kampagneevents for bl.a. Carlsberg, Lipton og Nestlé. Efter halvandet år solgte Richardt Deleuran sin virksomhed til reklamegiganten McCann-Eriksson.
- ◆ I 2002 drog han igen til Afrika, da han skulle udvikle og drive reklamebureauet ADventure Ltd i Uganda. Derudover genoptog han sin interesse for fotografering og blev freelance krigsfotograf i Afrika.
- ◆ Herefter drog han til Danmark, hvor han arbejdede med egne mindre virksomheder ved siden af forskellige job inden for salg og HR i software- og telebranchen.
- ◆ I 2005 tog han igen turen til Afrika, hvor han startede en bananfarm med over 100 afrikanske medarbejdere.
- ◆ I de senere år har han arbejdet med rådgivning og eksekvering af iværksætters-virksomheder med stort vækstpotentiale. Bl.a. igennem sit eget selskab Mind Switch ApS og for Erhvervs- og Vækstministeriet.
- ◆ Da Richardt Deleuran for et år siden blev skilt fra sin hustru, fik han ideen til Teamwork Family, som er en detaljeret guide om bodeling og samværet med børnene. Platformen er en kalender og andre aftalefunktioner til at håndtere livet efter skilsmissen.
- ◆ Team Work Family er netop lanceret på markedet, og Richardt Deleuran vil allerede lancere produktet i flere europæiske lande inden for det første leveår.